

## ÁFÉSZ és COOP Rt : álljuk a versenyt!

Vannak olyan ipari üzemek, kereskedelmi, szolgáltató szövetkezetek, melyeknek neve évtizedek óta összekapcsolódik városunk nevével. Jelen voltak Szarvas életében hús, harminc esztendővel ezelőtt, s jelen vannak ma is. A Szarvas és Vidéke Általános Fogyasztási és Értékesítő Szövetkezet, azaz az ÁFÉSZ bizonyosan egy ezek közül a cégek közül. Természetesen azok a változások, melyek a magyar gazdaságban az elmúlt jó egy évtized alatt bekövetkeztek, az ÁFÉSZ-eket sem kerültk el. A szarvasi szövetkezet is jelentős átalakuláson ment keresztül – elég csupán azt megemlítenünk, hogy a cég berkein belül megalakult a mindannyiunk által jól ismert Szarvas Coop Rt. Megalakult, s tulajdonképpen át is vette a "vezető szerepet", ma ugyanis a szövetkezet árbevételének túlnyomó része a Szarvas Coop Rt-nél keletkezik. (Az ÁFÉSZ tulajdonában mára csupán két ingatlan maradt: a székház és az Árpád Szálló). A két egység azonban szervesen kapcsolódik egymáshoz, lévén az ÁFÉSZ 90,5%-ban tulajdonosa a Coop Rt-nek. S kapcsolódik azért is, mert a részvénytársaságot közvetlenül a szövetkezet igazgatósága irányítja, amellett, hogy – a törvényi követelményeknek megfelelően – az Rt. élén természetesen vezérigazgató áll. Ezt a tisztséget a megalakulás óta Bódi Jánosné tölti be, aki egyben hosszú évek óta az ÁFÉSZ elnöke is. Cégbemutató beszélgetésünkre őt kértük meg.

– A Szarvas és Vidéke ÁFÉSZ évtizedeken át nemcsak kereskedelemmel, hanem termelést is végzett, s felvásárlással is foglalkozott. Néhány évvel ezelőtt azonban a profil szűkítése mellett döntöttek. Miért?  
– Szövetkezetünk 1995-től jelentős fejlődésen, általa-

– Önök mikor léptek be az országos Coop üzletláncba?  
– Az ÁFÉSZ-ek Országos Szövetsége 1995-ben dolgozta ki a COOP üzletlánc feltételrendszerét, amelyhez mi azonnal csatlakoztunk. Azt, hogy az Országos

Szövetség akkor jól döntött, igazolja, hogy ma már a COOP üzletcsoport Magyarország legnagyobb forgalmat lebonyolító hazai tőkével működő üzlethálózata. Hangsúlyozom azonban, hogy csak a szervezeti forma változott meg, a szövetkezet önkormányzati szervei (részközgyűlés, küldöttgyűlés) továbbra is ugyanúgy működnek, s az ÁFÉSZ igazgatósága irányítja az Rt. működését is. Nem változott a juttatások köre sem, mintegy 3.900 tagunk üzletrésztét azonban fokozatosan részvényekre cseréltük.

– Az élelmiszer-kereskedelemben mennyire nagy a konkurencia, sok a kisebb-nagyobb üzlet. A Coop Rt hogyan próbál meg minél jobb pozíciót elérni ezen a piacon?  
– Igyekezzünk minden olyan feltételt megteremteni, ami az áru eladhatóságát, bemutathatóságát szolgálja. Folyamatosan korszerűsítjük az üzletek berendezéseit, figyelünk arra, hogy a Coop-boltokban vevő és eladó egyaránt jól érezze magát.

– S gondolom, az árak kérdése sem mellékes.  
– Természetesen ez is nagyon fontos kérdés, s bátran mondhatom, hogy a Coop Rt ezen a téren is állja a versenyt. Mi az élelmiszerek mintegy 70%-át a Tiszta Coop Rt-től vásároljuk, s mivel nagy tételekről van szó, így jelentős kedvezményeket kapunk, amelyeket vásárlóink felé is továbbadunk. Három évvel ezelőtt jelentek meg országosan a Coop-márkatermékek. Számuk ma már elérte a 250-et, s az élelmiszerektől a vegyiárukig gyakorlatilag minden megtalálható közöttük, amire egy háztartásban szükség van. Árak alacsony, ugyanakkor garantáltan jó minőségűek. A Coop-márkatermékek mellett a törzsvásárlói kártya-rendszer bevezetése (2001. január 1-től) is nagymértékben hozzájárult ahhoz, hogy cégünk versenyben tudjon maradni. Ma már közel ötezer törzsvásárlónk van, akik 2%-os kedvezményrel vásárolhatnak üzleteinkben.

– Az élelmiszer-kereskedelemben mellett Önök másfajta termékek forgalmazásával is foglalkoznak... itt van például a szarvasi Gazdabolt.  
– Őt olyan üzletünk van, melyekben iparcikkokat árultunk. Közülük kettő található Szarvason: az említett Gazdabolt, illetve a "Hatvanlakás" alatti Bútor-Ruházati Bolt. Békésszentandráson, Csabacsüdön és Kondoroson pedig vas-műszaki jellegű iparcikkboltot működtetünk. Ezen a téren is kialakulóban van az ÁFÉSZ-eken belül egy új üzletlánc: az Iparcikk Pont. Békésszentandrási boltunk a tavalyi felújítás óta már ennek keretein belül működik, s most alakítjuk át ilyen jellegűvé kondorosi iparcikkboltunkat is. A távolabbi cél pedig az, hogy 2003. végére mind az öt üzletünk tagja legyen a Pont hálózatnak.

– Elérkeztünk tehát a beruházások témaköréhez. Az imént említett két boltfelújításon kívül az utóbbi években igen jelentős fejlesztéseket hajtottak végre a többi Coop üzletben is.  
– Valóban, az utóbbi két évben komoly összegeket tudtunk beruházásra, fejlesztésre fordítani. Ebben igen nagy szerepe volt annak, hogy most először, kereskedelmi cégeknek is lehetőségük volt pályázati

úton pénzhez jutni. Összeségében 27,5 millió forintot nyertünk pályázatokon, egyrészt a Széchenyi Terv keretein belül, másrészt a Békés megyei Területfejlesztési Tanácstól. Így lehetőségünk nyílt arra, hogy előbbre hozzunk olyan beruházásokat, melyeket eredetileg későbbre terveztünk. Legfontosabb fejlesztéseink között említeném azt, hogy öt boltunkban bevezettük a vonalkódos pénztárgép rendszert, négy üzletben légkondicionáló berendezést, s ugyanennyi helyen auto-

matá ajtókat szereltünk fel. Mintegy 10 millió forintot vásároltunk hűtőberendezéseket, s felújítottuk a csabacsüdi Coop-boltunkat is. A beruházások tekintetében ezért a 2002. év is igen "erős" lesz, mivel 150 M forintot tudunk ilyen célra fordítani. Ennek az összegnek egy részéből ingatlanokat is vásároltunk.

– Sokan találgatják most a városban, vajon milyen célból vette meg az ÁFÉSZ a TITÁSZ épületét.  
– Ezzel kapcsolatban még csak távlati elképzelésekről tudok beszélni, konkrét tervekről nem. Szeretnénk a Szabadság utca és a Rákóczi u. sarkán – a mostani Coop-bolt megtartásával –, egy kisebbfajta üzletközpontot kialakítani. Mindezt úgy tervezzük, hogy a telken belül parkolókat is biztosítunk a vásárlók részére. Hadd említsem meg, hogy a TITÁSZ épületén kívül egy másik jelentős ingatlant is vásároltunk az idén, mégpedig az orosházi ABC áruházat. Ami a jövő évi terveinket illeti, 2003-ban szeretnénk felújítani a "Hatvanlakás" alatti üzleteinket, illetve a Jelenker által bérelt, Kossuth

u. 23. szám alatti ingatlanunkat.  
– Mennyien dolgoznak ma a Szarvas és Vidéke ÁFÉSZ-nél?  
– Kollektívánknak jelenleg 165 tagja van, valamennyien szakmailag jól felkészült, az új iránt fogékony emberek. Lehetőségeinkhez mérten igyekezzünk megbecsülni dolgozóinkat, megfelelő szinten tartani a béreket. Nálunk 10% alatt van a minimálbért keresők száma, a többiek ennél magasabb. Tavaly 22, az idén pedig 13%-kal emeltük a béreket, a minimálbér növekedéséből eredő emelések kigazdálkodása nem jelentett különösebb gondot. Év végén többlettuttatásokat is igyekezzünk adni dolgozóinknak, vásárlási utalványként, vagy más formában.  
– Talán elárulhatjuk az Olvasóknak, hogy nem véletlenül választottuk ezt az időpontot az ÁFÉSZ és a Coop Rt bemutatkozására. A közeli napokban ugyanis ismét találkozunk az országban működő általános fogyasztási és értékesítő szövetkezetek vezetői.  
– Így van, november 27-én és 28-án rendezik az ÁFÉSZ-ek IV. országos kongresszusát, melynek ezúttal Siófok városa ad otthont. Ezen a rendezvényen az elmúlt évek munkájának értékelése mellett szó lesz a



A békésszentandrási iparcikkbolt már tagja a PONT üzletláncnak.

kuláson mert keresztül. Korábban a kereskedelmén kívül nemcsak az említett termelést is végzett, s felvásárlással, hanem vendéglátással is foglalkoztunk. A kilencvenes évek közepére világossá vált, hogy ha versenyképesek kívánunk maradni, akkor fő profilunk az élelmiszerkereskedelemben kell legyen. Emellett kisebb volumenben az iparcikk-kereskedelemben is megmaradt. Akkoriban a versenyhelyzet rendkívül módon élesedett a környéken, új boltok, nagy élelmiszerüzletek jelentek meg a városban. Úgy gondoltuk tehát, hogy területi vonatkozásban is tovább kell lépniünk, 1995-ig ugyanis csak Békésszentandráson, Csabacsüdön, Kardoson és Örménykúton voltak üzleteink. Ebben az időszakban számolták fel a békéscsabai, az orosházi és a mezőkovácsházi ÁFÉSZ-eket, s elhatároztuk, hogy megpróbálunk az ő területükre bejutni. Minden évben egy-két bolttal növeltük hálózatunkat, üzletet nyitottunk Tótkomlóson, Gádoroson, Újkígyóson és Orosházán is. Bérbe vettük a nagyszénási és a csorvási ÁFÉSZ boltjait, a kondorosi szövetkezet pedig három üzletét beaportolta hozzánk, ennek következtében ők 9%-ban tulajdonosai a Szarvas COOP Rt-nek.



A Szabadság u. – Rákóczi u. sarkán álló Coop-üzletben külön gondolán kínálják az olcsó és jó minőségű Coop márkatermékeket.

– Ezek a beruházások bizonyára jelentősen növelték a szövetkezet szerepét a megye kereskedelmi forgalmában.  
– Olyannyira, hogy 2002-ben minden jel szerint sikerül elérnünk a kétmilliárdos árbevételt. Ezzel a megyében az első helyre lépünk a szövetkezeti irányítású kereskedelmi cégek között. Kiskereskedelemről származó árbevételünk 85%-a az élelmiszerboltokban, főként a Coop-boltokban realizálódik.

– Önök mikor léptek be az országos Coop üzletláncba?  
– Az ÁFÉSZ-ek Országos Szövetsége 1995-ben dolgozta ki a COOP üzletlánc feltételrendszerét, amelyhez mi azonnal csatlakoztunk. Azt, hogy az Országos Szövetség akkor jól döntött, igazolja, hogy ma már a COOP üzletcsoport Magyarország legnagyobb forgalmat lebonyolító hazai tőkével működő üzlethálózata. Hangsúlyozom azonban, hogy csak a szervezeti forma változott meg, a szövetkezet önkormányzati szervei (részközgyűlés, küldöttgyűlés) továbbra is ugyanúgy működnek, s az ÁFÉSZ igazgatósága irányítja az Rt. működését is. Nem változott a juttatások köre sem, mintegy 3.900 tagunk üzletrésztét azonban fokozatosan részvényekre cseréltük.



A szarvasi Gazdaboltban minden megtalálható, ami a kertműveléshez szükséges.

– Önök mikor léptek be az országos Coop üzletláncba?  
– Az ÁFÉSZ-ek Országos Szövetsége 1995-ben dolgozta ki a COOP üzletlánc feltételrendszerét, amelyhez mi azonnal csatlakoztunk. Azt, hogy az Országos Szövetség akkor jól döntött, igazolja, hogy ma már a COOP üzletcsoport Magyarország legnagyobb forgalmat lebonyolító hazai tőkével működő üzlethálózata. Hangsúlyozom azonban, hogy csak a szervezeti forma változott meg, a szövetkezet önkormányzati szervei (részközgyűlés, küldöttgyűlés) továbbra is ugyanúgy működnek, s az ÁFÉSZ igazgatósága irányítja az Rt. működését is. Nem változott a juttatások köre sem, mintegy 3.900 tagunk üzletrésztét azonban fokozatosan részvényekre cseréltük.



A felújított csabacsüdi Coop-boltban nemsokára kiépítik a légkondicionáló berendezést is.

következő öt év fejlődési irányairól is. A jövő egyik legfontosabb stratégiai feladata az informatika fejlesztése, s ezáltal a kereskedelem és a gazdálkodás-irányítás modernizálása lesz. Új kihívások elé állít bennünket a felkészülés az Európai Unióhoz történő csatlakozásra: előtérbe kerül a szakemberek képzése, továbbképzése, a kereskedelmi hálózat korszerűsítése, s az, hogy meg tudjunk felelni a magasabb követelményeknek, a szigorúbb hatósági előírásoknak. (X)